

**3766/2  
Perniagaan  
Kertas 2  
Ogos  
2021  
2 ¼ jam**



**PROGRAM PENINGKATAN AKADEMIK SPM 2021**

**ANJURAN**

**MAJLIS PENGETUA SEKOLAH MALAYSIA (KEDAH)**

---

**PERATURAN PEMARKAHAN**

**SET 2**

**PERNIAGAAN SPM**

**Kertas 2**

**Dua jam Lima Belas Minit**

---

---

Peraturan Pemarkahan ini mengandung 14 halaman bercetak

**[Lihat halaman sebelah  
SULIT]**

### PERATURAN PEMARKAHAN

Soalan	Jawapan	Markah
1 (a)	<p>Tujuan kewujudan OBU ialah:</p> <p>H1 Menawarkan barang / perkhidmatan H2 Memenuhi keperluan / kehendak H3 Mendapatkan keuntungan H4 Menjalankan tanggungjawab sosial H5 Mengembangkan perniagaan</p>	1 1 1 1 1  [Mak. 3 m]
1 (b)	<p>Sektor perniagaan terlibat ialah:</p> <p>F1 Sektor sekunder / kedua H1 Melibatkan aktiviti pemprosesan bahan mentah H2 Menghasilkan barang separuh siap atau siap H3 Menukar input kepada output yang lebih bernilai H4 Tepung proses kepada kek/Kilang memproses kek</p> <p style="text-align: right;">Penalti jika tidak dikaitkan dengan situasi</p>	1 1 1 1 1  [Mak. 3 m]
1 (c)	<p>Gaya pengurusan tersebut ialah:</p> <p>F1 Gaya pengurusan autokratik H1 Menunjukkan tindakan majikan yang tegas/En Ramlee H2 Memberi fokus kepada pencapaian matlamat H3 Menyebabkan pekerja tidak puas hati / En Yacoob C1 Encik Ramlee tidak meluluskan cuti / Permohonan En Yacoob ditolak/ mahu bekerja lebih masa untuk mencapai sasaran pengeluaran</p> <p style="text-align: right;">[1F + mana-mana 2H+1C]</p> <p style="text-align: right;">Penalti jika tidak dikaitkan dengan situasi</p>	1 1 1 1 1  1  [Mak. 4 m]

Soalan	Jawapan	Markah
2 (a)(i)	F Pengangguran kitaran	1m [Mak. 1m]
2 (a)(ii)	H1 Kerajaan menjalankan dasar fiskal / dasar kewangan H2 Mengurangkan kadar cukai H3 Meningkatkan perbelanjaan kerajaan H4 Meningkatkan penawaran wang H5 Menurunkan kadar faedah di bank H6 pengguna akan buat pinjaman/mengurangkan simpanan H7 Untuk mengekang kemelesetan ekonomi	1 1 1 1 1 1 1 1 Nota : Mana-mana 5H [Mak. 5 m]
2 (b)	F1 Perubahan fesyen / gaya hidup pengguna H1 Citarasa pengguna berubah mengikut trend semasa C1 Pengguna internet secara meluas / penggunaan telefon pintar/ mana-mana contoh yang bersesuaian  F2 Lambakan barang import H1 Kemasukan barang import yang murah tanpa sekatan H2 Menjejaskan perniagaan tempatan C2 Perniagaan bundle barang import/contoh yang sesuai  F3 Pembangunan dalam teknologi H1 kewujudan barang baharu di pasaran H2 Perubahan teknologi C3 Kamera digital/ Smart TV/ pencetak tanpa wayar/contoh yang sesuai.	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 [ mana-mana 2F + 2H/2C] [Mak.4 m]

[Lihat halaman sebelah  
SULIT]





Soalan	Jawapan	Markah
5(a)	<p>Perkaitan antara pengurusan sumber fizikal dan sumber teknologi Syarikat Creative Multimedia Sendiran Berhad ialah</p> <p>H1 Sumber fizikal ialah kamera/peralatan komputer /peralatan pengiklanan H2 Peralatan perlu diselenggara/baik pulih secara terancang H3 Mendapatkan perlindungan insurans/ keselamatan H4 Mengelakkan kerosakan/berfungsi dengan baik/mendapatkan gantirugi H5 Sumber teknologi ialah harta intelek / pengiklanan /pekerja yang mahir dan berpengalaman / pereka grafik H6 Pekerja mahir dapat menggunakan peralatan teknologi maklumat dan Komunikasi/komputer / peralatan komputer/ H7 Menghasilkan pelbagai jenis pengiklanan seperti poster /gambar iklan H8 Mengurus hak cipta hasil iklannya dengan mendaftar dengan MyIPO. H9 Mengelakkan hasil ciptaannya digunakan tanpa kebenaran/diciplak H10 Kedua-dua sumber fizikal dan teknologi perlu diuruskan dengan baik.</p> <p style="text-align: right;">[Mana-mana 6H]</p> <p style="text-align: center;">Penalti jika tidak dikaitkan dengan situasi</p> <p><b>Nota :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Calon perlu menerangkan sumber fizikal dan teknologi -markah penuh</li> <li>2. Sekiranya calon hanya menerangkan 1 sumber sahaja- markah 0</li> </ol>	<p>1</p> <p>[Mak. 6m]</p>
5 (b)	<p>Kelebihan overdraf ialah :</p> <p>H1 Boleh mengeluarkan wang melebihi jumlah simpanan H2 Pembiayaan lebih cepat diperoleh H3 Dikenakan faedah setakat jumlah overdraf yang digunakan sahaja H4 Sesuai untuk peniaga yang kurang pasti tentang jumlah/ masa/ tempoh pembiayaan yang diperlukan H5 Prosedur tidak rumit/ tiada cagaran H6 Sesuai untuk pembiayaan jangka pendek</p> <p style="text-align: right;">[Mana-mana 4H]</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>[Mak. 4 m]</p>

Soalan	Jawapan	Markah
6(a)	Keberuntungan perniagaan kepada usahawan ialah H1 Mendapatkan sumber manusia /pekerja yang pakar/pengalaman H2 Meluaskan pasaran/ mengembangkan perniagaan H3 Penggunaan peralatan dan teknologi terkini/canggih/moden H4 Memantapkan imej perniagaan H5 Melaksanakan tanggungjawab sosial /contoh yang sesuai  [Mana-mana 4H]	1 1 1 1 1  [Mak. 4 m]
6 (b)	Keupayaan membina jenama menjadi salah satu kekuatan diri usahawan kerana : H1 Memberi keyakinan kepada pengguna H2 Jenama produk menjadi lebih kukuh H3 Produk dijamin lebih berkualiti H4 Membina rangkaian perniagaan H5 Mengelakkan nama baik jenama  [Mana-mana 3H]	1 1 1 1 1  [Mak. 3 m]
6(c)	Prosedur pendaftaran perniagaan ialah H1 Permohonan carian nama H2 Kemukakan cadangan nama syarikat kpd SSM H3 Permohonan pemerbadanan syarikat awam H4 Menggunakan Borang Permohonan Pendaftaran Syarikat (Seksyen 14)/ di bawah Akta Syarikat 2016 H5 Pengeluaran notis pemerbadanan syarikat oleh SSM  [Mana-mana 3H]	1 1 1 1 1  [Mak. 3 m]

**[Lihat halaman sebelah  
SULIT]**



7 (b)(ii)	Cara kerajaan mengatasi masalah Negara M	
	F1 menurunkan kadar cukai	1
	H1a mengurangkan kadar cukai pengguna	1
	H1b meningkatkan pendapatan boleh guna penduduk	1
	H1c mengalakkan pengguna berbelanja	1
		1
		1
	F2 memberi khidmat nasihat dan perundangan	1
	H2a mendidik para peniaga	1
	H2b penggunaan sumber secara optimum	1
	H2c meningkatkan aktiviti eksport	1
		1
	F3 dasar kewangan negara	1
	H3a menurunkan kadar faedah atas simpanan	1
	H3b meningkatkan perbelanjaan	1
	H3c menurunkan cukai eksport	1
		1
	F4 melaksanakan dasar fiskal	1
	H4a meningkatkan harga barang	1
	H4b merancakkan aktiviti dan hasil jualan	1
	H4c hasil pendapatan negara meningkat	1
Mana-mana 3F + 4H (Penalti 1 markah jika tiada perkaitan)		[Mak 7 m]
Nota : Jawapan calon perlu berpasangan antara fakta dan huraian (bukan free marking)		

**[Lihat halaman sebelah**  
**SULIT**



Soalan	Jawapan	Markah
9(a)	<p>Struktur organisasi Syarikat Perabot Zaman Sdn.Bhd.:</p> <pre> graph TD     PB["Pengurus Besar Zamri"] --&gt; PKP["Pengurus Kewangan dan Pemasaran Amran"]     PB --&gt; POP["Pengurus Operasi dan Pentadbiran Nazri"]     PKP --&gt; PKW["Penyelia Kewangan"]     PKP --&gt; PPM["Penyelia Pemasaran"]     POP --&gt; POO["Penyelia Operasi"]     POP --&gt; PPD["Penyelia Pentadbiran"]   </pre> <p>Jawatan mesti tepat mengikut PP</p> <p>Kegunaan struktur organisasi :</p> <p>H1 Pembahagian kerja/ pengagihan tugas pemasaran/ kewangan/ operasi/ pentadbiran /tanggungjawab berdasarkan tahap jawatan yang dipegang</p> <p>H2 Hubungan antara ketua dengan pekerja/ pengurus besar dengan pengurus kewangan dan pemasaran/ operasi dan pentadbiran/ pengurus dengan penyelia/ Ketua mempunyai kuasa mengarah pekerja dibawahnya/ Pekerja perlu melaksanakan tugas yang telah diarahkan</p> <p>H3 Jenis tugas/ tanggungjawab seorang pekerja yang diberikan oleh ketua/ Bergantung kepada jawatan yang disandang</p> <p>H4 Hierarki pengurusan terbahagi kepada pengurusan atasan/ pengurus besar/ pengurusan pertengahan / pengurus kewangan dan pemasaran/ pengurus operasi dan pentadbiran/ pengurusan bawahan/Penyelia / pengurusan atasan bertanggungjawab kepada keseluruhan organisasi</p> <p style="text-align: right;">Terima mana-mana 2 H <i>Penalti 1 markah jika tidak berkaitan dengan situasi</i></p>	1 1 + 1 1 + 1 Mak.4 1 1 1 1 1 1 [Maks 6]

[Lihat halaman sebelah  
SULIT]

9 (b)	<p>Faktor penentu sistem penggajian Syarikat Zaman Sdn. Bhd:</p> <p>F1 Kemampuan organisasi membayar gaji H1 Pemberian gaji mesti mengikut kemampuan perniagaan/ Syarikat Zaman Sdn. Bhd mampu membayar gaji yang setimpal/berpatutan</p> <p>F2 Bentuk dan jenis tugas H2 Pekerja yang mempunyai tanggungjawab besar/ operasi yang rumit akan diberikan ganjaran lebih banyak</p> <p>F3 Undang-undang dan peraturan kerajaan H3 Penetapan kadar gaji minimum oleh kerajaan/ RM1000</p> <p>F4 Ganjaran yang dibayar oleh pesaing H4 Ganjaran diberikan Sykt Zaman sdn bhd lebih tinggi / setara dengan pesaing untuk mengekalkan pekerja</p> <p>F5 Permintaan dan penawaran buruh H5 Penawaran buruh yang ramai menyebabkan gaji rendah / permintaan buruh yang tinggi – gaji lebih mahal</p> <p>F6 Faktor lokasi kilang H6 Sistem penggajian dipengaruhi kos hidup sesuatu kawasan/ kedudukan kilang di Sg Petani</p> <p style="text-align: right;"><i>[Terima 2F+ 2H + mana-mana 1F/1H ] (Mesti sepasang)</i></p> <p><i>Penalti 1 markah jika tidak berkaitan dengan situasi</i></p> <p><b>Nota :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jika memberikan F sahaja – maksimum 2m</li> <li>2. Jika memberikan H sahaja -maksimum 2m</li> </ol>	<p>1</p> <p style="margin-top: 20px;">[Mak.5]</p>
9 (c)	<p>Agensi kerajaan yang membantu Syarikat Perabot Zaman Sdn.Bhd :</p> <p>F - MATRADE / MITI</p> <p>H1 Mencari pasaran baharu di Jepun H2 Menemukan Syarikat Perabot Zaman Sdn.Bhd dengan pengimport dari Jepun H3 Menjalinkan perhubungan antara pengimport dengan Syarikat Perabot Zaman Sdn.Bhd H4 Mengadakan misi perdagangan ke Jepun H5 Mempromosikan Perabot berdasarkan kayu getah H6 Mengambil bahagian dalam pameran perdagangan antarabangsa H7 Menyediakan panduan melalui bahan cetakan/ laman web/media sosial</p>	<p><b>1m</b></p> <p>1</p> <p>Mak.4</p> <p>[Mak.5]</p>

Soalan	Jawapan	Markah
10 (a)	F1 Saiz Kecil H1a Jualan tahunan RM 300,000 hingga kurang daripada 15 juta / Jualan tahunan RM 410,000 setahun. H1b Pekerja 5 hingga kurang daripada 75 orang/ 55 orang pekerja tetap  F2 Skala kebangsaan H2a Meliputi pasaran di seluruh negara H2b Permintaan daripada negeri – negeri utara tanahair /Perlis/Pulau Pinang /Perak.  Mana-mana 2F + 2H Penalti 1m jika tidak kait dengan SITUASI	1 1 1  1 1 1  1 [Mak.4m]
10(b)	H1 Mempamerkan papan tanda perniagaan/Thorbaik sate mengikut spesifikasi yang ditetapkan oleh PBT/Majlis Perbandaran Kulim H2 Memastikan nama / Thorbaik sate dan no pendaftaran perniagaan tertera pada dokumen rasmi perniagaan seperti resit / invois / bil tunai H3 Memperbaharui sijil perakuan pendaftaran perniagaan dalam tempoh 30 hari H4 Mendaftar perubahan maklumat perniagaan dalam tempoh 30 hari daripada tarikh perubahan H5 Menamatkan pendaftaran perniagaan dalam tempoh 30 hari daripada tarikh penamatan perniagaan H6 Sijil pendaftaran perniagaan/ Borang D / lesen perniagaan / dipamerkan di tempat yang boleh dilihat dengan jelas  Terima mana-mana 5H Penalti 1m jika tidak kait dengan SITUASI	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 [Mak.5m]
10(c)	F1 Setuju /tawaran A/MARA/agensi kerajaan  H1 Tidak memerlukan cagaran bagi mendapat pinjaman/ Bank memerlukan penjamin / cagaran dalam bentuk harta/aset tetap H2 Kadar faedah rendah/tiada kadar faedah/ Bank dikenakan kadar faedah yang tinggi H3 Amaun pinjaman boleh disesuaikan mengikut keperluan semasa H4 Prosedur permohonan lebih mudah/Bank tertakluk kepada syarat pinjaman H5 Mendapat bimbingan/latihan/kursus/khidmat nasihat/rundingan H6 Boleh menyertai pameran/ekspo agensi kerajaan/kemudahan ruangniaga/arked/gerai/tapak kilang H7 Usahawan PKS boleh mendapat modal untuk memulakan /mengembangkan perniagaan  Terima 1F+ mana-mana 4H Penalti 1m jika tidak kait dengan SITUASI	1  1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 [Mak.5m]

[Lihat halaman sebelah]

10 (d)	H1a Mengemaskini / mempromosikan sate sejukbeku dalam pasaran	1
	H1b Menghasilkan / mengedarkan bahan promosi/katalog sate	1
	H1c Mendapatkan / mengemaskini profil pelanggan sate sedia ada	1
	H1d Mempelbagaikan kaedah pengiklanan /dalam talian/media sosial /facebook/Instagram /mel terus /risalah	1
	H1e Menjalankan penyeliaan pasaran sate	1
	<b>Kesan</b>	
	H2 Dapat meningkatkan permintaan dalam pasaran	1

10 (d)	H3 Dapat mengenalpasti sasaran pasaran	1
	H4 Boleh mendedahkan kewujudkan perniagaan kepada pelanggan baharu	1
	H5 Boleh mengekalkan pelanggan sedia ada	1
	H6 Mendapat maklumbalas berkenaan produk sedia ada	1
	H7 Dapat mengenalpasti produk yang berpotensi untuk dipasarkan	1
	<b>Nota :</b>	[Mak.6m]
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Peranan yang lengkap wajib dikaitkan dengan H2-H7 untuk mendapat 2 markah.</li> <li>2. Peranan yang umum/tidak lengkap dikaitkan dengan H2-H7 hanya mendapat 1 markah sahaja.</li> <li>3. Peranan yang tidak dikaitkan dengan kesan mendapat 0 markah.</li> </ol>	
Penalti 1m jika tidak kait dengan situasi		

**PERATURAN PEMARKAHAN TAMAT**